

Ihr Kontakt  
Cornelia Klüver, 031 380 54 64  
cornelia.kluever@sbk-be.ch

Verwaltungsrat Insel Gruppe AG  
Herr Joseph Rohrer  
Verwaltungsratspräsident  
und Mitglieder des Verwaltungsrates  
Freiburgstrasse 8  
3010 Bern

Bern, 08.05.2017

### **Konzernstruktur Inselgruppe ab dem 01.07.2017**

Sehr geehrter Herr Rohrer  
Sehr geehrte Mitglieder des Verwaltungsrates

Mit Befremden haben wir von der neuen Konzernstruktur ab dem 01.07.2017 der Insel Gruppe zur Stärkung des medizinischen Kerngeschäftes Kenntnis genommen.

Insbesondere die folgenden Punkte sind für uns nicht nachvollziehbar:

- Mit der Zusammenlegung der heutigen Ärztlichen Direktion und der Direktion Pflege/MTT in die Einheit „Medizin“ wird die Vertretung der Medizin in der Konzernleitung von zwei Stimmen auf eine reduziert. Die Mitbestimmung der Pflege/ MTT, einem zentralen Fachbereich des Kerngeschäftes, ist damit in der Konzernleitung bzw. auf der strategischen Ebene nicht mehr gegeben. Dies wirkt dem erklärten Ziel, die Medizin zu stärken, direkt entgegen.
- Die zukünftigen Herausforderungen im Gesundheitswesen (Fachkräftemangel, Entwicklung neuer Berufsprofile, Koordination der interdisziplinären Zusammenarbeit, Veränderung der Patientenprozesse) können auf strategischer Ebene nur unter Einbezug der wichtigsten am Kerngeschäft beteiligten Fachexpertisen bzw. Berufsgruppen bewältigt werden. Die eigenständige Vertretung der Pflege/MTT in der Konzernleitung ist Voraussetzung für Interprofessionalität und fachliche Exzellenz in Bezug auf die anstehenden Entwicklungen.
- Die Attraktivität als Arbeitgeberin – und somit die Gewinnung, Entwicklung und Bindung von Mitarbeitenden – sind Erfolgsfaktoren für die Insel Gruppe. Eine explizite Vertretung des Fachbereichs Personal in der Konzernleitung unterstreicht die Bedeutung seiner Mitarbeitenden und ist aus strategischer Sicht unerlässlich.
- Die Bildung des Bereichs „Unterstützungsfunktionen“ ermöglicht die Auslagerungen ganzer Bereiche. Für das betroffene Personal wären die Auswirkungen gravierend, da sie u.a. aus dem Anwendungsbereich des GAV fallen. Damit einhergehende Qualitätseinbussen für den Betrieb wären die Folge.

- Die neuen Führungsstrukturen zeigen keine Verbindung zwischen den strategischen Einheiten der Konzernleitung und den operativen Geschäftsleitungen der Divisionen. Ebenso wenig ist eine Verbindung zwischen den verschiedenen Divisionen der Geschäftsleitung ersichtlich. Die Stadt- und Landspitäler erscheinen vom Inselspital abgekoppelt.

Die unterzeichnenden Verbände erwarten explizit:

1. Die Pflege/MTT erhält weiterhin in der neuen Konzernleitung eine eigenständige Vertretung.
2. Der Fachbereich Personal erhält weiterhin in der neuen Konzernleitung eine eigenständige Vertretung.
3. Es wird darauf verzichtet, eine Division «Unterstützungsfunktionen» zu bilden.
4. Die Anpassung des Organigramms und die Darlegung der zukünftigen Führungsstruktur, da es in der jetzigen Form lückenhaft und nicht umsetzbar ist.

Freundliche Grüsse



Cornelia Klüver  
Geschäftsführende Präsidentin



Gewerkschaftssekretärin Gesundheit  
vpod



Janine Junker  
Co-Geschäftsführerin  
Verband Schweizerischer Assistenz- und  
Oberärztinnen und –ärzte VSAO



Daniel Wyrsch  
Geschäftsführer  
Bernischer Staatspersonalverband BSPV  
und Grossrat SP



Dina Buchs-Linder  
Präsidentin



Marianne Haueter  
Präsidentin  
Schweizerischer Hebammenverband SHV

**Logopädie**  
B e r n

Für den Vorstand:

*Angela Leanza Imfeld*

Angela Leanza Imfeld

*B. Raaflaub*

Beatrix Raaflaub



*C. Vitali*

Christina Vitali  
Präsidentin



Schweizerischer Verband  
der Ernährungsberater/innen  
Association suisse  
des diététiciens-ne-s  
Associazione Svizzera  
delle-dei Dietiste-i

**SVDE ASDD**

*S. Felber*

Präsidentin  
Schweizerischer Verband der  
Ernährungsberater/innen SVDE ASDD

*B. Fricker*

Regionalgruppenleiterin Bern  
Schweizerischer Verband der  
Ernährungsberater/innen SVDE ASDD



**SVMTRA/ASTRM**

Schweizerische Vereinigung der Fachleute für med. tech. Radiologie  
Association suisse des techniciens en radiologie médicale  
Associazione svizzera dei tecnici di radiologia medica

*Yves Jaermann*

Yves Jaermann  
Präsident  
Schweizerische Vereinigung der Fachleute für  
medizinisch-technische Radiologie  
SVMTRA/ASTRM

*Markus Werner*

Markus Werner  
Geschäftsführer  
Schweizerische Vereinigung der Fachleute für  
medizinisch-technische Radiologie  
SVMTRA/ASTRM

Kopie an:

- Holger Baumann, Vorsitzender der Geschäftsleitung,  
Insel Gruppe AG, Universitätsspital Bern
- Markus Lüdi, Direktor Personal, Mitglied der Geschäftsleitung,  
Insel Gruppe AG, Universitätsspital Bern
- Ulrich von Allmen, Direktor Pflege MTT, Mitglied der Geschäftsleitung,  
Insel Gruppe AG, Universitätsspital Bern
- die unterzeichnenden Verbände